

## ELEIÇÕES PARA REITOR E VICE-REITOR – 2024

### Plano de Trabalho

#### **I – IDENTIFICAÇÃO** (Refere-se aos registros de identificação do candidato)

REITORA:

Professora: JULIENE REZENDE CUNHA

Categoria/Carreira: DOCENTE

Classe: 1

REF/Padrão/Nível: B ADJUNTO 2

Matrícula: 101219

Telefones: (64) 9 9997-1298

E-mail: [juliene@unifimes.edu.br](mailto:juliene@unifimes.edu.br) ou [julienerezendecunha@gmail.com](mailto:julienerezendecunha@gmail.com)

VICE-REITORA:

Professora: Marilaine de Sá Fernandes

Categoria/Carreira: DOCENTE

Classe: 1

REF/Padrão/Nível: B ADJUNTO 2

Matrícula: 101165

Telefones: (64) 9 9944-2466

E-mail: [marilaine@unifimes.edu.br](mailto:marilaine@unifimes.edu.br) ou [marilainedesafernandes@gmail.com](mailto:marilainedesafernandes@gmail.com)

#### **II – FUNÇÃO** (Refere-se ao nome da função a concorrer)

Função: REITORA e VICE-REITORA

#### **III – TITULAÇÃO** (Refere-se à titulação do candidato)

REITORA: MESTRE EM PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL

VICE-REITORA: MESTRE EM GENÉTICA E MELHORAMENTO DE PLANTAS

IV – PLANO DE TRABALHO (descrição do plano de trabalho, referente à função mencionada no item II)

**PLANO DE TRABALHO DA CHAPA**

**"Juntos escreveremos novas histórias!"**

**"A vida só é possível  
reinventada."**

*Do Poema: Reinvenção – Cecília Meireles*

**1. APRESENTAÇÃO**

Caros colegas, integrantes da nossa comunidade acadêmica: Alunas e Alunos, Docentes e Corpo Técnico-Administrativo.

Nós, JULIENE e MARILAINE, apresentamos a vocês o nosso Plano de Trabalho para a Reitoria para o quadriênio 2025-2028, mas, antes pedimos licença para contar **A HISTÓRIA DA INSTITUIÇÃO E ESSE NOVO MOMENTO**, assim como enumerar as **REALIZAÇÕES DA GESTÃO 2021-2024**. *E o mais importante, convidar cada um de vocês a continuar conosco nessa jornada de construção da "Universidade de Mineiros"!*

Como professoras da UNIFIMES há 23 anos, temos orgulho de fazer parte dessa comunidade forte e unida e que apresenta uma equipe gestora robusta, que tem comprovado competência e responsabilidade na condução da instituição. *Não temos dúvidas que, juntos e com passos seguros e firmes, seguiremos nossa caminhada em direção à "Universidade de Mineiros"!*

Vivenciamos uma transformação gradual da instituição, passando de faculdades isoladas para Faculdades Integradas e, na sequência, alcançou o status de Centro Universitário. A trajetória de crescimento institucional foi marcada por uma expansão exponencial, que nos levou de um Curso de Administração, no ano de sua fundação, para uma comunidade acadêmica de grande porte contando, hoje, com aproximadamente 3 mil alunos. A sustentabilidade financeira, conquistada nos últimos anos, assegura a continuidade e o

desenvolvimento de nossas atividades.

Com uma tradição de quase quatro décadas, iniciada em 1985, temos construído uma instituição que se destaca pela qualidade e pelo reconhecimento em âmbito estadual e regional. Presença consolidada em Mineiros/GO, nossa instituição conta com 13 graduações e um Campus em Trindade-GO, expandindo o acesso ao ensino superior e com o propósito de criação de programas *stricto sensu*. Queremos continuar trilhando esse caminho de sucesso.

A gestão da UNIFIMES exige compromisso, coragem e dedicação, com foco na indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, em consonância com nossa responsabilidade social. E a responsabilidade de dar continuidade à trajetória de sucesso, marcada por superação, crescimento e reconhecimento é imensa e nos impulsiona a seguir trabalhando com dedicação e compromisso. Com orgulho e respeito à nossa história, colocamos nosso nome à disposição desta comunidade acadêmica.

A nossa chapa é assim composta:

Para Reitora: **Juliane Rezende Cunha**, Graduada em Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Uberlândia (UFU), Especialista em Metodologia do Ensino Superior (IBPEX), Especialista em Controladoria e Planejamento Tributário (FEF), Especialista em Gestão de Sala de Aula no Ensino Superior (UNIFIMES), Especialista em Tecnologias Digitais na Educação (UNIFIMES) e Mestre em Planejamento e Desenvolvimento Regional pela Universidade de Taubaté (UNITAU).

Para Vice-Reitora: **Marilaine de Sá Fernandes**, Graduada em Agronomia pela Universidade Estadual do Tocantins (UNITINS), Especialista em Gestão de Sala de Aula no Ensino Superior (UNIFIMES), Especialista em Tecnologias Digitais na Educação (UNIFIMES) e Mestre em Genética e Melhoramento de Plantas pela Universidade Federal de Lavras (UFLA).

Para tanto, daremos continuidade aos compromissos de:

- **Fortalecimento institucional**: Preparar o Centro Universitário para se transformar em Universidade, fortalecendo os órgãos colegiados e comissões institucionais, garantindo a participação efetiva da comunidade na definição do planejamento estratégico.
- **Qualidade acadêmica e acesso ao ensino superior**: Manter e ampliar a oferta de graduação e pós-graduação de qualidade, com foco na educação inclusiva e socialmente referenciada. Priorizar ações de ensino, pesquisa e extensão que

contribuam para o desenvolvimento regional, promovendo o diálogo com todos os cursos e garantindo a sustentabilidade financeira da instituição.

- **Inovação e sustentabilidade:** Tornar a UNIFIMES uma instituição inovadora, empreendedora, inclusiva e sustentável, através do aperfeiçoamento contínuo dos instrumentos de avaliação institucional e da criação de condições para o desenvolvimento de projetos que atendam às demandas da sociedade.

## 2. A HISTÓRIA DA INSTITUIÇÃO E ESSE NOVO MOMENTO

**“E viverás no coração dos jovens  
e na memória das gerações que hão de vir.”**

Do Poema: *Aninha e suas pedras* – Cora Coralina

A Chapa "**Juntos escreveremos novas histórias!**" acredita que a construção de uma Universidade de excelência é um processo contínuo que exige o conhecimento da história da Instituição e a visão de um futuro promissor.

### 2.1 De onde viemos

**“O passado foi duro  
mas deixou o seu legado...”**

Do Poema: *Assim eu vejo a vida* – Cora Coralina

A trajetória da FIMES foi marcada por desafios desde sua criação em 1985. Iniciou suas atividades com apenas um curso de graduação, o de Administração e, cinco anos mais tarde implantou-se o curso de Pedagogia.

Em 2002, a FIMES vivenciou uma grave crise financeira, mas apesar das dificuldades, perseverou e consolidou-se como uma instituição de ensino superior de referência.

No seu processo evolutivo, desde a sua implantação até 2004 funcionou como Faculdades Isoladas, onde cada curso era uma faculdade. Em 2005 passou-se a Faculdades Integradas congregando todos seus cursos. Em 2011 o Conselho Estadual de Educação aprova a transformação das Faculdades Integradas em Centro Universitário.

Para se ter ideia da importância da FIMES, no contexto da educação superior em Mineiros e região, até 2015, já eram mais de 2.700 profissionais formados por ela, o que muito contribuiu para o desenvolvimento local e regional.

Com a transformação em Centro Universitário, em 2015 tínhamos 13 graduações, 2.750 alunos e 92 professores. Assim, a FIMES ameaçada pela crise (2002), com a sua transformação em Centro Universitário em 2011, ressurgiu como UNIFIMES no início de sua consolidação.

*É esse caminho de constantes transformações e aprimoramento que pretendemos continuar trilhando rumo à Universidade!*

## **2.2 Onde estamos**

Em 2021, herdamos a gestão de uma pessoa muito bem identificada com a educação e com senso de responsabilidade e respeito com aquilo que se propõe a fazer, que foi a Professora Ita e, foi com essa responsabilidade que assumimos a Reitoria da UNIFIMES, com o propósito de levar adiante os projetos iniciados e dar continuidade naquilo que já vinha dando certo.

Enfrentamos uma pandemia que reduziu significativamente as atividades institucionais. Porém, buscamos manter as atividades pedagógicas sem perder a qualidade ao adotar as tecnologias de educação à distância, o que foi um verdadeiro aprendizado. Neste aspecto, podemos nos orgulhar de ter feito um trabalho de manutenção do número de alunos. O resultado foi uma perda relativamente pequena - algo em torno de 10% (dez por cento) - se levarmos em consideração outras instituições que tiveram redução de mais 30% (trinta por cento).

Para se ter ideia da nossa responsabilidade, as receitas da FIMES/UNIFIMES fecharam 2020 em aproximadamente 47 milhões de reais. Em 2024, mesmo com cenários extremamente desafiadores, deveremos alcançar aproximadamente 100 milhões de reais, e com um quantitativo de aproximadamente 3.000 alunos nos dois campi (Mineiros e Trindade). Ampliamos vagas no curso de medicina e agronomia. Recuperamos a nossa capacidade de investimentos, o que nos faz acreditar num futuro de grandes conquistas e realizações.

Para atender aos objetivos da instituição, são 382 servidores altamente qualificados

(docentes e técnico-administrativos), à disposição dos dois campi, para atender 13 cursos de graduação e mais de 20 pós-graduação *latu sensu*. No segmento de campos de práticas, atendemos a comunidade com o Núcleo de Práticas Jurídicas, CEJUSC, NAPSÍ, Clínica de Psicologia, Laboratório de Solos e sementes, Ambulatório de Especialidade Médicas, Centro de Saúde Animal (CESAU), Núcleo de Atendimento Fiscal, Sala do Empreendedorismo e Escritório Modelo. Somados os atendimentos à comunidade, alcançamos mais de 10.000 atendidos.

No Campus de Trindade-GO não é diferente, pois além dos convênios para campo de práticas, as ações de extensão desenvolvidas pelos cursos de Direito e Medicina tem feito um trabalho social relevante, o que coloca a instituição especialmente reconhecida pela população atendida. Estamos próximos de alcançar 800 alunos no curso de medicina, e isso é resultado do trabalho desenvolvido na formação acadêmica de qualidade e humanizada, diferencial da proposta pedagógica dos nossos cursos de medicina, tanto de Mineiros, quanto de Trindade.

*E é nessa direção que queremos continuar trilhando para alcançarmos o status de UNIVERSIDADE, em obediência aos preceitos estabelecidos no nosso PDI, o qual deverá ser atualizado nos próximos anos.*

### **2.3 Para onde vamos**

**“Recria tua vida, sempre, sempre.”**

Do Poema: *Aninha e suas pedras* – Cora Coralina

### **Juntos vamos da UNIFIMES À UNIVERSIDADE DE MINEIROS!**

*Ao longo de nossa trajetória, construímos, coletivamente, uma instituição sólida e respeitada. Superamos desafios e celebramos conquistas, reafirmando nosso compromisso com a excelência acadêmica. Convidamos a todos a continuarmos juntos nessa jornada!*

Consolidado o Centro Universitário assim como sua sustentabilidade financeira, a Instituição concentra seus esforços em projetos de diversas áreas para caminharmos rumo a conquista da “Universidade de Mineiros” – inovadora, empreendedora, inclusiva e sustentável, projeto esse iniciado no mandato da Professora Ita de Fátima Dias Silva o qual a gestão 2021-

2024 recebeu como legado e o abraçou com toda convicção por entender que projetará a UNIFIMES a patamares de excelência jamais presenciados pela comunidade acadêmica e região

Após a avaliação inicial realizada em 2021 por uma Comissão de especialistas foi verificado que a Instituição possui condições para requerer o projeto de Universidade a partir da melhoria de pontos específicos.

Seguem:

- a) A formação e valorização dos professores com investimentos contínuos;
- b) A criação de Mestrados e Doutorados próprios;
- c) O fortalecimento contínuo dos órgãos colegiados;
- d) Aumento da receita para garantir a Sustentabilidade financeira;
- e) Melhorias constantes de toda a infraestrutura física – Mineiros e Trindade;
- f) Concursos públicos;
- g) Criação de Campus e expansão para o Estado de Goiás;
- h) Parcerias com IES de todo Brasil;
- i) Intensificar as ações de Internacionalização.

### **3. REALIZAÇÕES DA GESTÃO 2021-2024**

**“Número, ritmo, distância, dimensão.**

**Tens os teus olhos, o teu pulso, a tua memória.”**

Do Poema: *Desenho* - Cecília Meireles

A seguir, são listadas todas as ações propostas na gestão 2021-2024 com observações, como por exemplo, se já foram realizadas, se estão em andamento ou em constante desenvolvimento.

#### **Eixo 1. Infraestrutura Mineiros e Trindade**

- I. Ampliar a estrutura física da UNIFIMES em Mineiros e em Trindade com foco no projeto de Universidade (realizado);
- II. Reformar os espaços físicos e fazer manutenção de maneira sustentável e com energia limpa (em andamento);
- III. Investir na instalação, construção e implementação dos laboratórios dos cursos

oferecidos, tais como (em andamento e em constante desenvolvimento; realizada licitação para o Laboratório de Técnicas Cirúrgicas e demais módulos do Consultório Veterinário – R\$3.122.148,00):

- a. Laboratório de Engenharia Civil;
  - b. Laboratório de Biologia Molecular;
  - c. Laboratório de Fitopatologia;
  - d. Laboratório de Técnicas Cirúrgicas e demais módulos do Consultório Veterinário;
  - e. Laboratório de Técnicas Cirúrgicas para o Curso de Medicina, em Mineiros e Trindade;
  - f. Implementação e Revitalização dos Laboratórios de Solos, Sementes, Fitopatologia e Bromatologia.
- IV. Projetar, construir e implementar a ocupação da quadra em frente à Unidade I da FIMES, onde será construído auditório com 1.000 lugares, quadra multiuso e área de convivência, bem como desafetação das ruas nas proximidades da FIMES (em andamento: em fase de conclusão do projeto arquitetônico que contara com auditório com capacidade para 500 pessoas; realizada a desafetação das ruas próximas);
- V. Iluminar e pavimentar a área externa da Unidade I e da Fazenda Experimental – FELEOS (iluminação: concluída e em constante desenvolvimento; pavimentação: não realizada);
- VI. Adquirir trator agrícola traçado com lâmina e 01 Plantadeira de 6 a 7 linhas para condução dos experimentos (realizado);
- VII. Revitalizar o Viveiro (em constante desenvolvimento);
- VIII. Reformar ou modificar a infraestrutura gerando espaços adequados para os servidores, professores e alunos (realizado e em constante desenvolvimento: Sala dos Professores e Sala do Empreendedorismo - R\$ 25.843,89, Reforma da Secretaria Acadêmica e Central do Aluno - R\$12.101,88, Reforma do Gabinete da Reitoria - R\$ 52.465,39, Reforma da estrutura física do Laboratório de Solos - 161.753,97);
- IX. Construção da Praça de Alimentação (realizado: Praça da Pipa + Sala de Coordenação e Gabinete Individuais - R\$ 1.327.938,64);
- X. Garantir a infraestrutura adequada para os serviços de Tecnologia da Informação, visando manter o bom funcionamento dos sistemas de Internet e telefonia (realizado e em constante desenvolvimento);
- XI. Implantar ações com foco na captação de recursos orçamentários e financeiros, para

- ampliação do espaço físico e implantação de projetos de pesquisa (realizada a captação de recursos com mais de R\$5.000.000,00 já realizados e podendo chegar a R\$8.000.000,00 o que possibilitou a renovação da frota de veículos e aquisição de material permanente para melhoria e implantação de laboratórios e estrutura física);
- XII. Garantir verbas para compra e manutenção de computadores, aquisição de sistemas educacionais, lousas interativas, softwares e a manutenção dos equipamentos já existentes (realizado: ementa parlamentar no valor de R\$180.000,00; em constante desenvolvimento);
- XIII. Investir na compra de livros ampliando a bibliografia física e virtual (realizado e em constante desenvolvimento);
- XIV. Obter verbas para implantações de laboratórios de pesquisa e de inovação tecnológica (em constante desenvolvimento);
- XV. Organizar ambientes para desenvolver a cultura da inovação e do empreendedorismo, tais como: incubadoras, aceleradoras, empresas júniores, escritório de negócios (realizado parcialmente e em constante desenvolvimento: criou-se a sala de empreendedorismo e inovação - Laboratório de Negócios);
- XVI. Garantir espaços arquitetônicos acessíveis e inclusivos (realizado e em constante desenvolvimento);
- XVII. Construção do muro ao redor de toda Unidade I da UNIFIMES visando melhor segurança aos servidores e alunos (Realizado: Cercamento Campus I- R\$ 935.268,5);
- XVIII. Realizar as adequações necessárias na Clínica de Psicologia (realizado).

## **Eixo 2. Ingresso / Permanência e êxito dos alunos**

- I. Garantir acesso para a inclusão, a permanência, o sucesso e a participação de todos e todas alunas e alunos (em andamento: implantação do Núcleo de Inclusão);
- II. Organizar o calendário de matrículas de forma a atender as chamadas dos processos seletivos, garantindo assim sucesso nas matrículas e renovações (realizado);
- III. Otimizar os recursos da Assistência Estudantil no intuito da manutenção dos auxílios previstos em lei, além de investir em ações articuladas ao Programa de Permanência e Êxito (realizado);
- IV. Assegurar recursos para visitas técnicas, conforme regulamentação/normatização própria a ser elaborada (realizado);
- V. Manter e criar sistema de informação discente (realizado: Site oficial, e-mail

institucionais, SEI, redes sociais, WhatsApp);

- VI. Implementar ações de controle da qualidade dos serviços oferecidos pela UNIFIMES e em seus espaços (em constante atividade: Comissão Própria de Avaliação - CPA);
- VII. Desenvolver programa de incentivo à prática esportiva entre os alunos da UNIFIMES (realizado: Criação do Programa UNIFIMES Esporte – com bolsa atleta);
- VIII. Aprimorar e ampliar o projeto de monitoria das disciplinas básicas e disciplinas críticas e disponibilizar espaço para Diretórios Acadêmicos (realizado: semestralmente publica-se editais para atender o programa de monitoria);
- IX. Promover a integração entre os cursos e articular a criação de meios de comunicação entre os estudantes (em constante desenvolvimento);
- X. Interligar e fortalecer os setores: ensino, apoio estudantil e NAPSI (em andamento);
- XI. Orientar e incentivar a participação de alunos nos Núcleos de Pesquisas;
- XII. Criar grupos de iniciação científica;
- XIII. Normatizar o ensino híbrido (em andamento: Regulamentou-se o sistema de aulas não presenciais – Portaria Institucional nº 03/2023 REITORIA);
- XIV. Incentivar e valorizar práticas inovadoras de ensino (em andamento: tem sido implantado e fortalecido – ações da Diretoria de Inovação e Empreendedorismo);
- XV. Aprimorar a partir do Núcleo de Atendimento Psicopedagógico o acolhimento e acompanhamento aos alunos ingressantes, de maneira a facilitar sua adaptação (em andamento: em construção a criação do canal de escuta).

### **Eixo 3. Extensão, Pesquisa e Pós-Graduação**

- I. Fortalecimento da interação com a sociedade, através de reuniões, exposição de trabalhos, palestras e editais de pesquisas, frutos de diagnósticos participativos que contemplem as demandas dos segmentos que buscam essa parceria (em constante desenvolvimento);
- II. Estabelecer e reforçar as redes de colaboração técnico científicas, através de convênios e parcerias com instituições de educação e pesquisa, nacionais e internacionais (várias parcerias foram estabelecidas; em constante desenvolvimento:);
- III. Projetar e implementar a curricularização da Extensão (em andamento: Regulamentado por meio de Portaria Institucional nº 06/2022/PROEPE);
- IV. Contemplar editais que proporcionem tempo de maturação de pesquisa com período superior a um ano (em estudo);

- V. Usar a iniciação científica na preparação dos acadêmicos para melhorar preparação de sua vida profissional (em implantação);
- VI. Viabilizar convênios com empresas públicas/privadas, Fundações de Amparo à Pesquisa;
- VII. Trabalhar para integração entre as áreas afins, para elaboração de Projetos de pesquisa;
- VIII. Desenvolver políticas de incentivo para cadastro de novos projetos de pesquisa, a partir do eixo estruturante norteador da UNIFIMES (Regulamentado Núcleos de Pesquisa da UNIFIMES – Resolução 114 (A)/CONSUN/2024);
- IX. Promover atividades integradoras de Ensino, Pesquisa e Extensão;
- X. Incentivar a captação de recursos externos para o desenvolvimento de pesquisa na UNIFIMES (Criação de Portaria Institucional, com incentivo a docentes da UNIFIMES – Portaria nº 14/2022/REITORIA);
- XI. Implementar a criação de Curso de Pós-Graduação *Lato-Sensu*, integrando os eixos tecnológicos e cursos a partir das linhas de pesquisa (realizado e em constante desenvolvimento);
- XII. Implantar de Cursos de Pós-Graduação *stricto sensu* nas áreas de conhecimento dos cursos já em desenvolvimento na graduação na UNIFIMES (em desenvolvimento);
- XIII. Desenvolver política de aproximação com a comunidade, através da realização de fóruns/atividades ligados aos Cursos da Instituição;
- XIV. Promover a política de acompanhamento dos cursos de Extensão;
- XV. Constituir Fundo de Amparo à Pesquisa do Município (em estudo);
- XVI. Desenvolver políticas públicas para ajudar os professores pesquisadores/doutores a ingressarem em programas *stricto sensu* como orientadores (Convênio com UFMS e UNISINOS – DINTER e MINTER e em constante desenvolvimento);
- XVII. Fortalecer a Internacionalização por meio de publicações científicas e intercâmbios de professores e estudantes (realizado e em constante desenvolvimento: criação da Coordenação de Internacionalização e mobilidade acadêmica (CIMA).

#### **Eixo 4. Dos servidores administrativos e professores**

- I. Implementar Plano de Capacitação de Servidores (realizado e em constante desenvolvimento);
- II. Realizar trabalho junto às Direções e Coordenações para levantamento de demandas e prioridades de capacitação (realizado em constante desenvolvimento);
- III. Implantar uma política de Gestão de Pessoas para melhor atendimento das necessidades

- dos servidores (em andamento e em constante desenvolvimento);
- IV. Garantir no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) as demandas institucionais de formação continuada e capacitação (realizado em constante desenvolvimento);
  - V. Desenvolver atividades culturais, de esporte, lazer e integração para os servidores da UNIFIMES (realizado em constante desenvolvimento);
  - VI. Promover a adequação do Plano de Carreira dos Servidores Administrativos no que diz respeito à equiparação salarial (realizado);
  - VII. Promover projetos de prevenção e promoção a saúde voltados aos servidores (realizado em constante desenvolvimento);
  - VIII. Criar mecanismos colegiados para que os professores tenham segurança de manutenção de carga horária nos processos de modulação por meio de projetos de pesquisa e extensão.

#### **Eixo 5. Comunicação com a comunidade interna e externa**

- I. Implantar um plano de Comunicação institucional que considere as necessidades internas e externas e as regiões em que a UNIFIMES está inserida (em estudo);
- II. Criar o programa Reitoria itinerante para levantamento de demandas específicas e estreitamento da relação entre Unidade I, FELEOS e Campus Trindade (em andamento);
- III. Manter o site institucional sempre atualizado e com informações claras aos usuários (realizado em constante desenvolvimento);
- IV. Tornar público no site as informações institucionais sobre reuniões e prestações de contas (realizado em constante desenvolvimento);
- V. Desenvolver políticas de incentivo a Comunidade Acadêmica para participação da Avaliação Institucional (realizado);
- VI. Estimular momentos para discussão de pautas de interesse institucional trazidos em reuniões do CONSUN, CONSEP e Colegiados dos Cursos (realizado em constante desenvolvimento);
- VII. Viabilizar e estimular as ações da Comissão de Marketing para a divulgação de todas as ações da UNIFIMES (em aprimoramento);
- VIII. Desenvolver o acompanhamento e Avaliação do Plano de Gestão e da Instituição (em aprimoramento);
- IX. Criar mecanismos integrados de gestão de reuniões dos dirigentes (em aprimoramento).

#### **Eixo 6. Transparência dos Recursos**

- I. Manter o controle de gastos, visando otimizar e realocar os recursos orçamentários e financeiros advindos da economia a fim de destiná-los a novas ações demandadas (através de planilhas de acompanhamento mensal). Informar à comunidade acadêmica sobre os gastos, ações realizadas e economias (realizado: informações disponíveis no portal da transparência);
- II. Ampliar os trabalhos da comissão de racionalização dos gastos visando a otimização dos recursos, destinados à Instituição, de forma a garantir o funcionamento das atividades que dão suporte às atividades acadêmicas e administrativas da Instituição (realizado diariamente pela PROAP);
- III. Acompanhar e sistematizar os contratos terceirizados, primando sempre pelo cumprimento do seu objetivo, visando a otimização dos serviços prestados (através da fiscalização de contratos) (realizado pelo Departamento de Licitação, Departamento Jurídico e Fiscal de cada contrato).

#### **Eixo 7. Ensino**

- I. Adotar das diversas metodologias de ensino/aprendizagem voltadas para a educação do futuro (em desenvolvimento, com avanços significativos);
- II. Atualizar os Projetos Pedagógicos dos Cursos visando a inclusão das estratégias para desenvolvimento da cultura do empreendedorismo (realizado: incluso em todos os PPCs a disciplina de empreendedorismo);
- III. Incentivar as ações do PIBIC (realizado e em constante desenvolvimento);
- IV. Planejar o Projeto de Formação Continuada dos Servidores diretamente ligados ao ensino, articulado às necessidades idênticas junto aos colegiados de cursos, conselho de classe e NDE (realizado e em constante desenvolvimento).

#### **Eixo 8. Transversalidade**

- I. Criar e consolidar fóruns de discussão capazes de analisar e consolidar temas como: gênero, o negro, meio ambiente, pessoas com deficiência (PcD's), índios, ciganos (em desenvolvimento);
- II. Desenvolver a cultura nos espaços acadêmicos por meio da ampliação da área de atuação do Coral/ UNIFIMES, consolidando a música, teatro, a dança e demais manifestações culturais (realizado e em constante desenvolvimento).

#### **Eixo 9. FELEOS**

- I. Aumentar a capacidade de captação de água com perfuração de um poço artesiano - 200m (realizado - R\$ 88.173,55);
- II. Climatizar os espaços (em fase de conclusão);
- III. Adquirir implementos agrícolas a serem utilizados na FELEOS para atividades rotineiras e aulas práticas (trator novo com implementos, reforma do trator 290 Massey Ferguson);
- IV. Reestruturar o Laboratório de Solos e Sementes (em implantação);
- V. Revitalizar e reestruturar os Laboratórios de Fitopatologia e Bromatologia (em constante revitalização e reestruturação);
- VI. Garantir o transporte para o FELEOS (em constante execução);
- VII. Readequar a Infraestrutura para servidores, para coordenação de curso, professores (em análise);
- VIII. Criar espaço de almoxarifado (em análise);
- IX. Construção de setores na FELEOS (realizado e em constante alteração de acordo com a necessidade);
- X. Propor zoneamento das áreas da FELEOS através de Diagnóstico participativo das áreas afins, promovido pelo Grupo Gestor (realizado e em constante alteração de acordo com a necessidade).

#### **4. PROPOSTAS PARA O NOVO QUADRIÊNIO 2025-2028.**

Os compromissos apresentados para o próximo pleito (2025-2028) foram propostos a partir do Projeto de Desenvolvimento Institucional (PDI, 2021-2025) e de Relatórios da Comissão Própria de Avaliação (CPA, 2021 - 2024).

##### **Eixo 1. Sustentabilidade Integrada**

- **Objetivo:** Promover a sustentabilidade em suas dimensões social, econômica, cultural e ambiental. Focar na responsabilidade socioambiental, garantindo que a UNIFIMES seja um exemplo de gestão consciente, alinhada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.
- **Ações:** Implementar práticas que reduzam o impacto ambiental, como a gestão de resíduos e o uso racional de recursos naturais, além de fomentar iniciativas de inclusão social e cultural.

## **Eixo 2. Inovação e Empreendedorismo**

- **Objetivo:** Continuar com o incentivo da criação de uma cultura empreendedora e inovadora dentro da universidade, preparando alunos e docentes para liderarem projetos que agreguem valor econômico e social.
- **Ações:** Desenvolver incubadoras e parques tecnológicos, fortalecer os núcleos de pesquisa e extensão, e criar políticas de propriedade intelectual que protejam e incentivem a inovação.

## **Eixo 3. Inclusão Social e Equidade**

- **Objetivo:** Ampliar o acesso à educação de qualidade para todos, promovendo a inclusão de grupos historicamente marginalizados, como negros, mulheres, pessoas com deficiência e comunidade LGBTQIA+.
- **Ações:** Estabelecer programas de bolsas e apoio psicossocial, além de garantir infraestrutura acessível e políticas de inclusão em todos os âmbitos da Instituição.

## **Eixo 4. Fortalecimento da Pesquisa e Extensão**

- **Objetivo:** Alinhar a pesquisa e a extensão universitária às demandas regionais aos temas dos Eixos e Linhas de Pesquisa da UNIFIMES, gerando conhecimento que impacte positivamente a sociedade.
- **Ações:** Fomentar a exploração das linhas de pesquisa da UNIFIMES de modo a atender as questões locais e regionais, e promover parcerias com o setor produtivo para fortalecer a extensão universitária; criação de programa de pós-graduação *stricto sensu*; ampliar os programas e projetos de extensão na Instituição para garantir a implementação da inserção curricular da extensão.

## **Eixo 5. Excelência no Ensino e Expansão da Pós-Graduação**

- **Objetivo:** Elevar a qualidade do ensino de graduação e expandir a oferta de programas de pós-graduação *lato sensu*, garantindo que a UNIFIMES continue a formar profissionais altamente qualificados e engajados com a pesquisa e inovação.
- **Ações:** Revisar e atualizar os currículos dos cursos de graduação para alinhá-los às demandas do mercado e às inovações pedagógicas; fortalecer os programas de pós-graduação, com foco na criação de novos cursos *lato* e *stricto sensu*; promover a formação docente continuada para aprimorar a qualidade do ensino, por meio de cursos de especialização; incentivar a pesquisa aplicada, vinculada a projetos de pós-graduação, e fomentar parcerias acadêmicas nacionais e internacionais para ampliar a colaboração

científica e acadêmica.

#### **Eixo 6. Comunicação Institucional**

- **Objetivo:** Aprimorar a comunicação interna e externa da UNIFIMES, fortalecendo a transparência e o engajamento com a comunidade acadêmica e a sociedade.
- **Ações:** Desenvolver uma estratégia de marketing institucional, criar um setor de comunicação externa e integrar os canais de atendimento ao público.

#### **Eixo 7. Gestão Estratégica e Sustentável**

- **Objetivo:** Continuar garantindo a sustentabilidade financeira e operacional da UNIFIMES, otimizando os recursos e processos administrativos.
- **Ações:** Implementar uma gestão eficiente de custos, aumentar a receita por meio de novas fontes de financiamento e buscar certificações de qualidade para os processos institucionais.

#### **Eixo 8. Formação Continuada e Qualificação Docente**

- **Objetivo:** Promover a formação continuada dos docentes e servidores técnico-administrativos, visando a excelência no ensino e na gestão universitária.
- **Ações:** Continuar oferecendo ações de capacitação, incentivar a qualificação acadêmica e implementar uma cultura de aprendizagem contínua ao longo do ano na Instituição.

#### **Eixo 9. Articulação com a Sociedade**

- **Objetivo:** Fortalecer os laços com a comunidade local e regional, tornando a UNIFIMES um agente ativo no desenvolvimento social e econômico.
- **Ações:** Desenvolver projetos de extensão que respondam às necessidades da sociedade, criar parcerias com órgãos públicos e privados, e promover o uso inclusivo dos espaços universitários.

#### **Eixo 10. Infraestrutura e Tecnologia**

- **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura física e tecnológica da UNIFIMES, proporcionando um ambiente propício para o ensino, a pesquisa e a extensão.
- **Ações:** Investir na manutenção e ampliação das instalações, adquirir novos equipamentos tecnológicos e aprimorar o ambiente virtual de aprendizagem.

#### **Eixo 11. Internacionalização**

- **Objetivo:** Ampliar a presença da UNIFIMES no cenário internacional, promovendo intercâmbios e parcerias com instituições de outros países.
- **Ações:** Estabelecer novos acordos de cooperação internacional, incentivar a mobilidade

acadêmica e fomentar a participação em redes e centros interdisciplinares globais.

#### **Eixo 12. Saúde e Bem-Estar da Comunidade Acadêmica**

- **Objetivo:** Promover a saúde física e mental de alunos, docentes e servidores, criando um ambiente de trabalho e estudo saudável e acolhedor.
- **Ações:** Implementar programas de apoio psicológico, oferecer atividades de esporte e lazer, e garantir a existência de espaços de convivência que estimulem o bem-estar.

#### **Eixo 13. Avaliação e Melhoria Contínua**

- **Objetivo:** Instituir uma cultura de avaliação contínua e sistemática de todos os processos acadêmicos e administrativos, visando à melhoria constante da qualidade institucional.
- **Ações:** Fortalecer a Comissão Própria de Avaliação (CPA), realizar avaliações periódicas de cursos e serviços, e implementar um sistema de feedback para estudantes e colaboradores.

#### **Eixo 14. Responsabilidade Social e Cidadania**

- **Objetivo:** Consolidar a UNIFIMES como uma Instituição comprometida com a responsabilidade social, atuando em prol da cidadania e dos direitos humanos.
- **Ações:** Desenvolver programas de extensão voltados para o combate às desigualdades, promover eventos e campanhas de conscientização, e fomentar a participação em atividades de voluntariado.

#### **Eixo 15. Desenvolvimento Cultural e Artístico**

- **Objetivo:** Valorizar e incentivar a produção cultural e artística dentro da universidade, fortalecendo a identidade cultural da Instituição e da comunidade.
- **Ações:** Apoiar grupos e eventos culturais, criar programas de incentivo à arte e à cultura, e integrar as atividades culturais ao currículo acadêmico.

#### **Eixo 16. Tecnologia da Informação e Governança Digital**

- **Objetivo:** Modernizar a governança digital da UNIFIMES, utilizando a tecnologia para aprimorar a gestão e os serviços oferecidos à comunidade acadêmica.
- **Ações:** Desenvolver sistemas integrados de gestão, ampliar a oferta de serviços online, e investir em cibersegurança para proteger os dados institucionais e pessoais.

## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nosso objetivo maior é estabelecer uma gestão participativa, que promova o diálogo aberto com todos os segmentos da comunidade acadêmica, na convicção de que a construção de uma Universidade inovadora e sustentável é um empreendimento coletivo.

Mineiros - GO, 10 de Setembro de 2024

JULIENE  
REZENDE CUNHA  
03669079645

Assinado digitalmente por JULIENE REZENDE CUNHA  
03669079645  
CNPJ: 08.907.964/0001-00, C=BR, OU=Instituto de Física,  
OU=UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS, OU=Secretaria da Reitoria Federal  
de Goiás, OU=UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS, OU=INSTITUTO DE FÍSICA,  
OU=JULIENE REZENDE CUNHA, OU=03669079645  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2024.09.10 11:27:20  
Post Reader Versão: 9.3.0

gov.br

Documento assinado digitalmente

MARILAINÉ DE SÁ FERNANDES

Data: 10/09/2024 11:19:27-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

JULIENE REZENDE CUNHA

Candidata a Reitora

MARILAINÉ DE SÁ FERNANDES

Candidata a Vice-Reitora